



Financial

Management



EXCELLENCE IN ACTION - VETRI TRUST, TUTICORIN

## நிதிபயல் மேலாண்மை.

1) நிதிபயல் மேலாண்மையில் உள்ள பல்வேறு  
குறிப்பிடத்தக்க அங்கங்கள் எடுக்க:-

நிதி மேலாண்மை:-

- \* நிதி மேலாண்மை என்பது நிறுவனத்தின் நிதி வளங்களை சிறும்பட திட்டமிட்டு, கட்டுப்படுத்தி பயன்படுத்தும் செயல்முறையாகும்.
- \* நிறுவனத்தின் உணர்ச்சி, திடமம், மற்றும் நிகண்ட கால நிலைத்தன்மை ஆகியவற்றை உறுதிபடுத்த நிதி மேலாண்மையில் திட முக்கிய அடிப்படைகள் எடுக்கப்படுகின்றன. அவை யாவும்,
  - i) முதலீட்டு முடிவு (Investment Decision)
  - ii) நிதி சிறும்பு முடிவு (Financing Decision)
  - iii) டிவிடென்ட முடிவு (Dividend Decision)
  - iv) வேலை முடிவு (Working Capital Decision)

(i) முதலீட்டு முடிவு (Investment Decision):-

(i) நிறுவனத்தின் நிதிநிலை எங்கு சென்றிருக்கின்றது என்பதை, எவ்வளவு, எவ்வாறு நிர்வகிக்கவும் முதலீட்டு முடிவு இது.

இது நிறுவனத்தின் உணர்ச்சி மற்றும் உரிமையாளர்களுக்கும் நேரடியாக பாதிக்கும்.

உணர்ச்சிகள் :

நிண்டியான தொகுதிகள் : நிலம், கட்டிடம் இயந்திரங்கள்.

நடப்பு தொகுதிகள் : டிரைவ், கரன்டி, பெர் லெண்ட் - டிவ் தொகை.

முக்கியத்துவம் :-

\* லாபத்தை அதிகரிக்க, ஆய்வுக் குறைக்க, உணர்ச்சி கிழங்கு முறைகள் பயன்படுத்த உதவுகிறது.

2) நிதி திரட்டும் முடிவு (Financing Decision)

\* நிறுவனத்திற்கு நிண்டியான நிதிநிலை எங்கு இருந்து பெறப்படும் என்பதை நிர்வகிக்கவும் முடிவு.

★ சேமிக்கப்பட்ட லாபம், பங்குகள், கடன் பத்திரம் - கள், வங்கிக் கடன் போன்றவை .

3. லாப பகிர்வு முடிவு: (Dividend Decision)

★ லாப பகிர்வு முடிவு என்பது நிறுவனத்தின் லாபத்தை பங்கிதாரர்களுக்கு பகிர்வதா (or) மீண்டும் நிறுவனத்திலே சேர்ப்பதோ என்பதைத் தீர்மானிக்கும் முடிவாகும் .

★ கித்தாபி பங்கிதாரர்களின் மும்பத்தை உடனடி நிறுவனத்தின் உணர்த்திக்கும் உதவும் .

4) வேலை முடிவு முடிவு: (Working Capital Decision)

★ வேலை முடிவு முடிவு என்பது நிறுவனத்தின் தினசரி நடவடிக்கைகளுக்கான நிதி தேவைகளை நிர்வகிக்கும் முடிவாகும் .

உள்ளடக்கம் :

- i) பண போளாண்டம்
  - ii) கரக்டி போளாண்டம்
  - iii) உணர்வுகளை மறும் பொருள் போளாண்டம்
- பொருள்கள் .

குறிப்பிடுகவும் :-

★ தினசரி நடவடிக்கைகளை சம்பந்தி செய்வதும், நிதி திட்டமும் குறிப்பிடும் .



\* ஆய்வு அறிவிப்பதால், பங்குதாரர்கள் அதிக உயிரணதத்தை எதிர்பார்ப்பர்.

\* உரு கட்டத்திற்கு வல கலன் அதிகரித்தால் மொத்த சலத்தின் செலவு உயர் தொல்வம்.

மாறுபாடு அல்லாத நிலைகள்:

1) குறைவான நிலை (Low leverage stage)

\* கலன் அளவு அதிகமாகவும், கலன் செலவு குறைவாக வாகவும் இருக்கும்.

\* மொத்த சலத்தின் செலவு குறைவாக தொல்வம் நிறுவனத்தின் மதிப்பு அதிகரிக்கும்.

2) மிதமான நிலை (Moderate leverage stage)

\* கலன் மறும் பங்கு சலத்தின் கலனை இருக்கும்.

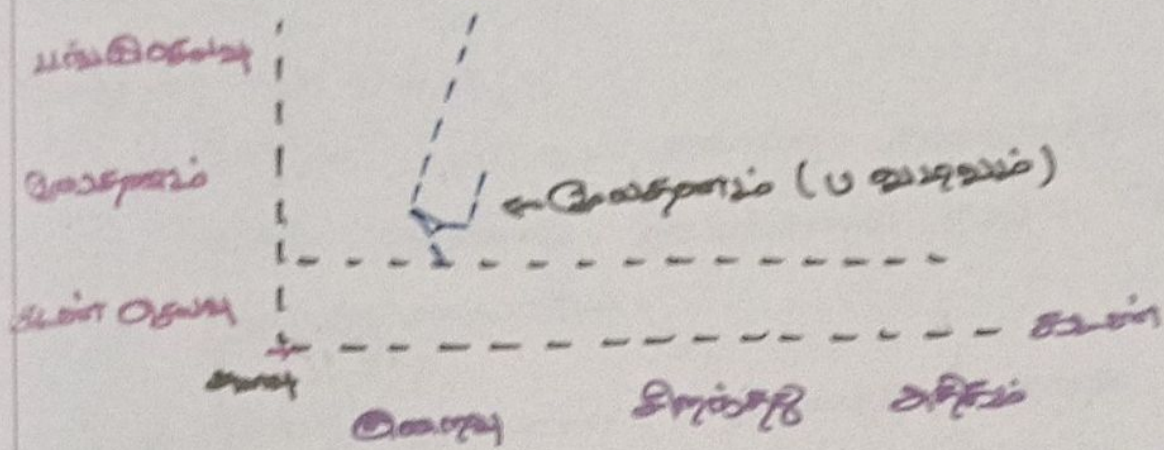
\* மொத்த சலத்தின் செலவு மிகக் குறைவாக இருக்கும். நிறுவனத்தின் மதிப்பு IAS அதிகமாக இருக்கும்.

3. அதிக கலன் நிலை (High leverage stage)

\* கலன் அளவும், மதி உயர்வும் அதிகரிக்கும். கலன் செலவும், மதி செலவும் உயர்வாகும்.

நிறுவனத்தின் மதிப்பு குறைவாக தொல்வம்.

**உயரநாயக உரைநடை : (Diagram)**



★ உயர் அதிகாரங்களில் வேலை, வேலை செய்வதற்கான முடிவை உணரப்படும்.

★ இயல்பான அளவிற்கு ஆற்றி, உயர்நாயகம் அதிகாரத்தில் இருந்தால் உயரநாயகம் U உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும்.

**உயரநாயக அமைப்பின் முக்கியத்துவம் :-**

★ திறந்த செயல்கள் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும்.

★ விழிப்புணர்வுடன் உயர்நாயகம் அதிகாரங்கள் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும், உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும்.

**உயர்நாயகம் :**

★ உயர்நாயகம் அளவிற்கு உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும்.

★ உயர்நாயகம் விழிப்புணர்வுடன் உயர்நாயகம் கண்டறியப்படும்.



### பணப்போக்கு : (Cash flows)

- ★ திட்டத்தால் ஏற்படும் பணவரவு மற்றும் பண வெலியோற்றம்.
- ★ காலபாசை பணப்போக்கு மதிப்பீடு முடிவெடுப்பதில் முக்கியமானது.

### முதுவாற்றின் காலம் : - (Life of the project)

- ★ திட்டம் எவ்வளவு காலம் செயல்படும் என்பது மீண்டும் கால திட்டங்களில் அதிக முக்கிய இயக்கலாம்.

### முதுவாற்றின் இழப்பு : (Cost of capital)

- ★ முதுவாற்றின் பணப்போக்குமீட்டும் மீட்டின் இழப்பு.
- ★ திட்ட உருவாக்கம், முதுவாற்றின் இழப்பு காரணம் அதிகமான இழக்க வேண்டும்.

### முதுவாற்றின் மீட்டும் மீட்டின் இழப்பு : (Risk and uncertainty)

- ★ எதிர்கால உருவாக்கம் உறுதி இல்லாதது.
- ★ அதிக முக்கியமான திட்டங்கள் காலப்பாசை மதிப்பீடு செயல்பட வேண்டும்.

### மீட்டின் இழப்பு : - (Liquidity)

- ★ முதுவாற்றின் மீட்டின் இழப்பு கால பண இழப்பை மீட்டின் இழப்பு என்பது.
- ★ மீட்டின் இழப்பு இழப்பு காரணம்.

## நிதி கிடைப்புத் தன்மை: (Availability of funds)

★ தேவைப்படும் நிதி எவ்வளவு கிடைக்கிறது என்பதைப் பொறுத்தது.

★ நிதி கிடைப்பை அதிகரிக்கக் கூடியவாறு மாற்றங்களை.

## தொழில் திட்டப் மாற்றங்கள்: (Technological changes)

★ தொழில் திட்டம் உருவாகும் போது தொழில் திட்டம் மாற்றங்கள் செய்யப்படும்.

## அரசாங்க கொள்கைகள்: (Government policies)

★ உரி கொள்கை, லாபக்கணிப்பு, சட்டங்கள் போன்றவை.

★ அரசாங்க சந்தர்ப்பம் உள்ள சூழல்களை சந்தர்ப்பமாக்கும்.

## பொருளாதார நிலை: (Economic conditions)

★ மந்தநிலை, உயர்விலை, சந்தர்ப்ப நிலை.

★ பொருளாதார மந்தநிலை சந்தர்ப்பம் இல்லாத நிலை.

## மேலாண்மைத் திறன்: (Managerial ability)

★ சிறந்த திறன் உள்ள மேலாண்மைத் திறன்.

★ தனிப்பட்ட மேலாண்மை மட்டும் மட்டும் மேலாண்மை - திறன் திறன் விருத்தியில் சிறந்த வாய்ப்பு, உணர்ச்சி மட்டுமே கிடைக்காது என்பதை வலியுறுத்துகிறது.







3) திராக்க விருவ சைத்திரியத்தின் சோக்கவகணை  
 உபாக்ககிக: -

\* **பணம்** என்யது விருவணத்தின் டிக சூக்கியவணை  
 சிரவத்தெனத்தது சூகியம் . விருவணத்தின் சினதரி  
 நடவடிக்கைகள், சுவசு சேவைகள் டன்றும் எதிர்க்கால  
 சியபங்கணை விணைவேதிர வோசுடவணை சிரவ  
 பணம் சைத்திரியத்த சூகியம் .

\* **பணம்** சைத்திரியத்தினான சூகிய சூண்தென்தென  
 சூகிய ரிபாணைசூர சூகிய J.M. Keynes  
 உபாக்கியுள்ளார் .

**பணம் சைத்திரியத்தினான சூகிய சூண்தென்தென :-**

**பரிசுத்தணை சூண்தென : (Transaction Motive)**

\* **பரிசுத்தணை** சூண்தென என்யது விருவணத்தின்  
 சினதரி உணிகத் தெவடிதணை சேர்தென்தென  
 பணம் சைத்திரியத்தினும் .

\* **உதாரணமாக** உபகியம் டன்றும் கம்பனம் தெசுத்த  
 -சூம் , சூலதரிபாணிகள் தென்தென்தென, உபகை  
 டின்தாரம் , வரி தெசுத்தென்தென சூண்தென்தென .

\* **தென்தென** உணிக நடவடிக்கைகள் சூண்தென்தென  
 சூண்தென்தென . சூகிய டிக சூக்கியவணை டன்றும்  
 சூண்தென்தென சூண்தென்தென சூகியம் .

**முன்விநிச்சரிக்கக் தூண்டுதல் : (precautionary Motive)**

\* முன்விநிச்சரிக்கக் தூண்டுதல் என்ன? எதிர்மறாத செயல்கள் மற்றும் அபாய நிலைகளைத் தடுப்பதற்காக மனம் அவதூறியதாகும். உதாரணமாக தீபம் இயங்கி மிகு, அழிப்பதைத் தடுக்க. போன்றவை.

**அபாயத் தூண்டுதல் : (speculative Motive)**

\* அபாயத் தூண்டுதல் என்ன? எதிர்கால சூழலில் உயிழைப்பதை மனம் அவதூறியதாகும். உதாரணமாக உயிழைப்பதைத் தடுக்க போகும் பத்திரங்கள் அளவு குறை, திறமற்ற உண்டில் திணைக்கள் அளவு குறை போன்றவை.

இதனால் சமீப காலம் எ.ப.வம் அளவை உயர்த்தியது. விநியோகத்தின் சூழலில் சிறுசை உயர்த்தியது.

**4.3) நகலும் தூண்டுதல் : (compensating Motive)**

\* இங்கு தூண்டுதல் என்ன? அங்கிதமடன்த உள்ள குடியை நிபந்தனைகளை சூர்த்தி செயல் மனம் அவதூறியதாகும்.

